Trajectae
Conseil en finances locales

Diagnostic flash du service d'eau potable

Spécimen d'une communauté de communes, cas réel modifié

Novembre 2026

Spécimen de diagnostic flash construit sur les pièces publiques d'un service réel, non client, puis modifié : noms retirés, chiffres, tailles, exercices, organisation et contexte changés pour qu'il ne décrive aucune collectivité. Il ne constitue ni un audit des comptes ni une évaluation de la gestion d'une collectivité, et n'a pas été transmis au service d'origine. Trajectae n'a aucun lien capitalistique, financier ou commercial avec ce service, ses prestataires ou ses fournisseurs d'eau.

L'essentiel

Le programme de travaux 2025-2036 double l'investissement annuel du service

12 400
abonnés en 2024 (32 000 habitants), 225 km de réseau

77,6 %
de rendement en 2024 (moyenne du département : 81,2 %)

0,31 %
renouvelé par an : plus de 320 ans pour tout le réseau

2,09 €/m³
TTC pour 120 m³ en 2025 (moyenne du département : 2,08 €)

1,2 M€
d'épargne brute en 2024, dont 0,73 M€ hors ancien contrat

Messages

1. Le changement de périmètre de 2024 rend les comptes difficiles à comparer.

Jusqu'en 2023, une partie du territoire était gérée par un délégataire. La régie l'a reprise en 2024. L'épargne brute de 1,20 M€ en 2024 revient à 0,73 M€ hors solde de l'ancien contrat (0,46 M€, à confirmer).

2. Le réseau perd plus d'un cinquième de l'eau et se renouvelle à 0,31 % par an.

Les pertes atteignent 0,48 Mm³ en 2024 (5,9 m³/km/j, bon pour un réseau urbain). 3,5 km ont été renouvelés en cinq ans sur 225 km, soit plus de 320 ans pour tout renouveler.

3. Le programme 2025-2036 double l'investissement moyen et son financement reste à préciser.

Il prévoit 41 M€ HT en douze ans, soit 3,4 M€ par an contre 1,7 M€ de 2022 à 2024. Le fonds de roulement constaté est de 2,3 M€ fin 2024, emprunt de 0,9 M€ compris.

RPQS eau potable 2024. Balances DGFiP 2022-2024. SISPEA. Valeurs modifiées (spécimen).

OBJET, MÉTHODE ET LIMITES

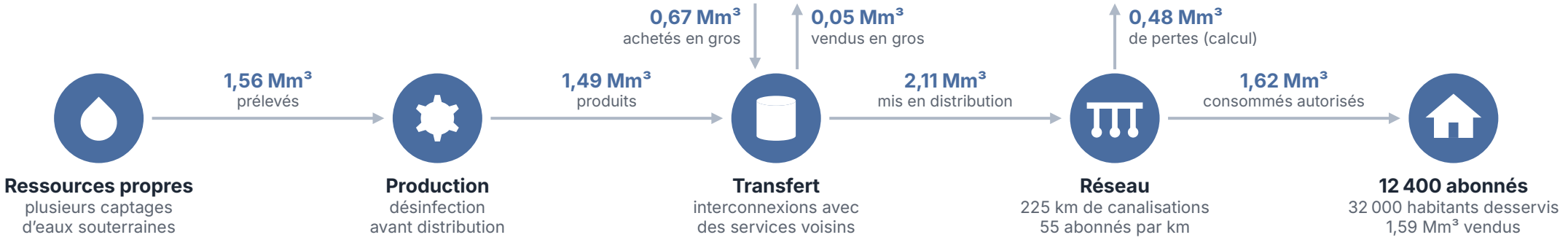
Ce spécimen est établi le 04/11/2026 sur les pièces publiques d'un service réel, non client, puis modifié pour ne décrire aucune collectivité.

Il ne constitue ni un audit des comptes, ni un conseil juridique, ni une prospective, qui relèvent d'une mission.

Le diagnostic relie les volumes, le prix et les comptes, et isole les effets du changement de périmètre.

Le service achète près d'un tiers de l'eau qu'il distribue

La chaîne de l'eau en 2024, schéma de principe d'après le RPQS (pas un plan du réseau)



Contrôle : rendement = (consommé autorisé + vendu en gros) / (produit + acheté en gros) = (1 624 700 + 52 000) / (1 491 266 + 669 430) m³ = 77,6 %. Le RPQS affiche 77,9 %.

Organisation	
Collectivité organisatrice	Communauté de communes : service sur une quinzaine de ses communes (32 000 habitants desservis)
Compétence et missions	Intercommunale : production, transfert et distribution
Mode de gestion	Régie à autonomie financière, sur tout le territoire depuis 2024 (une partie était déléguée jusqu'en 2023)

Usagers, réseau et prix	
Abonnés	12 400 en 2024, 12 200 en 2023
Densité du réseau	55 abonnés par km : réseau urbain (50 et plus, grille Adour-Garonne retenue par Trajectae), consommation de 20,4 m³/j/km
Facture type	250,64 € TTC pour 120 m³ au 01/01/2025, soit 2,09 €/m³, en hausse de 4,9 % sur un an

Près d'un tiers de l'eau mise en distribution est achetée à un syndicat de production voisin. La convention d'achat (durée, prix, volumes) est à recueillir (page 8).

RPQS eau potable 2024. SISPEA (entités de gestion, fiche du rendement). Valeurs modifiées.

Le réseau perd plus d'un cinquième de l'eau et se renouvelle à 0,31 % par an

Indicateur	2022	2023	2024	Dépt	France	Repère	État
Conformité microbiologique, %	–	100	99,2	97,6	98,3	2024 : 1 non conforme sur 125	–
Conformité physico-chimique, %	–	99,4	98,9	95,2	98,1	2024 : 1 non conforme sur 91	–
Rendement du réseau, %	–	74,8	77,6	81,2	80,8	moyenne du département : 81,2 %	–
Pertes en réseau, m³/km/j	–	6,71	5,89	2,9	2,8	urbain : bon sous 7 (Adour-Garonne)	✓ bon
Connaissance du patrimoine, /120	–	77	92	96	106	valeur déclarée : à vérifier	O à recouper
Renouvellement des réseaux, %/an	–	–	0,31	0,47	0,60	illustration : 1 %/an = 100 ans	–
Interruptions non programmées, /1 000 abonnés	–	1,31	1,05	2,6	2,5	–	–
Taux d'impayés, %	–	1,08	0,92	1,32	2,2	–	–

LECTURE

Le rendement est de 77,6 % en 2024, sous la moyenne du département (81,2 %).

Les pertes s'établissent à 5,9 m³/km/j, niveau « bon » en réseau urbain (sous 7), le double de la moyenne du département.

Le service renouvelle 0,7 km par an sur 225 km, soit plus de 320 ans pour tout renouveler.

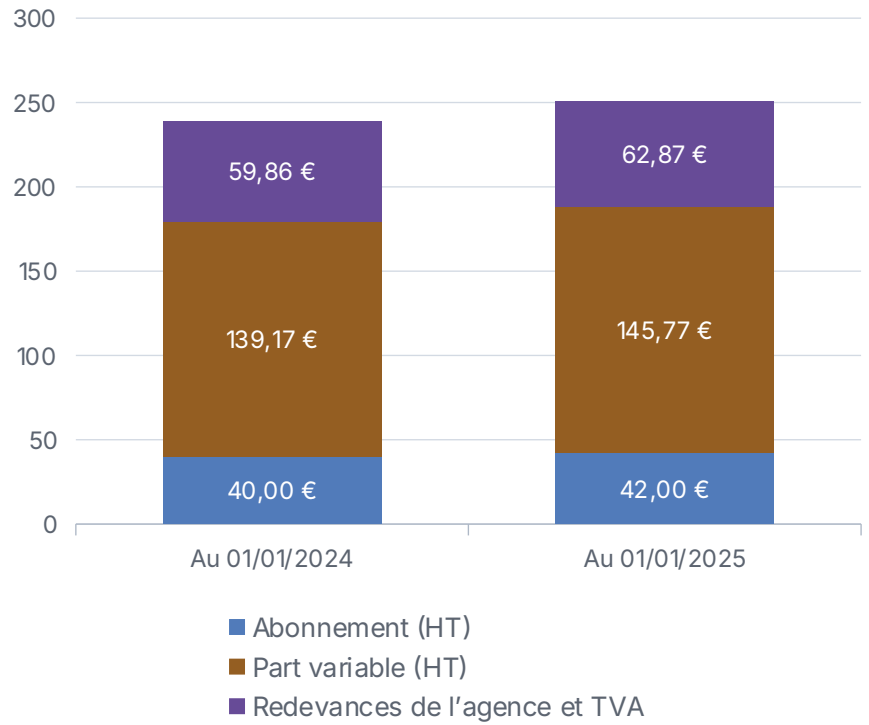
La connaissance du patrimoine est déclarée à 92 sur 120, à vérifier sur les plans et l'inventaire.

Repères : moyennes du département (modifiées avec le cas) et de France (SISPEA 2024), calculées par Trajectae selon la méthode de l'Observatoire national des services d'eau et d'assainissement. État noté seulement face à un référentiel publié : ✓ bon, O à recouper, – non noté. Seuils et sources : annexe 2.

RPQS eau potable 2024. SISPEA 2024 (repères de France). Valeurs du service et du département modifiées.

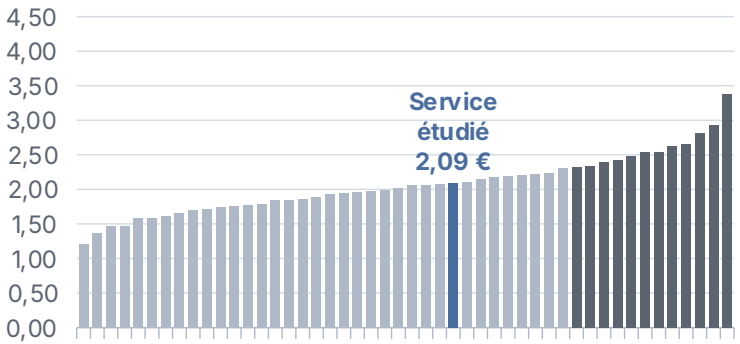
Le prix reste proche de la moyenne du département après une hausse de 5 % en 2025

Facture de 120 m³, € TTC



Total TTC : Au 01/01/2024 239,03 €, Au 01/01/2025 250,64 €

Prix TTC pour 120 m³ au 01/01/2025 des 47 autres services du département et du service étudié



27 des 47 autres services du département sont moins chers. La moyenne du département, pondérée par la population, est de 2,08 € (service étudié compris). Le quart le plus cher est en ardoise. Valeurs modifiées avec le cas.

Au 01/01/2025, le prix est de 2,09 €/m³, pour une moyenne de 2,08 € dans le département (une cinquantaine de services) et de 2,48 € en France (SISPEA 2024). Il était de 1,99 €/m³ au 01/01/2024, soit une hausse de 5 % en un an.

LECTURE

La facture de 120 m³ est de 250,64 € TTC au 01/01/2025, contre 239,03 € un an plus tôt, soit une hausse de 4,9 %. La régie relève son tarif unique pour la première fois, pour financer le programme de travaux.

La collectivité perçoit 187,77 € HT, dont 42 € d'abonnement (2 € de plus) et 145,77 € de part variable (6,60 € de plus).

Le tarif compte deux tranches : 0,899 € HT/m³ jusqu'à 30 m³ et 1,32 € au-delà (0,859 et 1,26 € au 01/01/2024).

Les redevances de l'agence et la TVA s'élèvent à 62,87 €, soit 3,01 € de plus.

RPQS eau potable 2024. SISPEA 2024, moyenne de France calculée par Trajectae. Valeurs du service et du département modifiées.

Hors solde de l'ancien contrat, l'épargne brute recule de 1,0 à 0,7 M€ en 2024

Équilibre financier du budget annexe, k€	2022	2023	2024
Produits d'exploitation	1 539	1 600	2 977
dont surtaxe du délégataire (solde en 2024)	938	967	461
Charges d'exploitation	649	615	1 781
Épargne brute	**890**	**985**	**1 196**
Remboursement du capital	141	147	172
Épargne nette	**749**	**839**	**1 024**
Taux d'épargne nette	**49 %**	**52 %**	**34 %**
Dépenses d'investissement	947	1 653	2 378
Recettes d'investissement et emprunts	214	262	1 286
dont emprunts	0	0	900
Reprises nettes de provisions	0	−12	−4
Variation du fonds de roulement	**15**	**−564**	**−72**
Fonds de roulement au 31/12	**2 964**	**2 399**	**2 328**
Encours de dette au 31/12	1 806	1 659	2 388
Capacité de désendettement, années	2,0	1,7	2,0

Contrôle : compte financier unique non lu, comptes non rapprochés. Report du résultat vérifié (2022, 2023). Variation du fonds de roulement égale à l'écart des fonds de roulement, au centime. n. s. : service en partie délégué. Montants modifiés.

Coût du service, k€	2022	2023	2024
Charges, nettes des recettes diverses	556	513	1 604
Charges calculées	612	648	702
Coût du service	**1 168**	**1 161**	**2 306**
Redevances de l'exercice	1 446	1 498	2 800
Taux de couverture	**124 %**	**129 %**	**121 %**
Volume vendu aux abonnés, m³	n. d.	1 548 310	1 587 206
Coût au m³ vendu, ventes en gros déduites, € HT	n. s.	n. s.	1,45
Ventes d'eau au m³ vendu, € HT	n. s.	n. s.	1,47

LECTURE

L'épargne nette représente 34 % des produits en 2024. Hors solde de l'ancien contrat, elle revient à 0,56 M€, soit 22 %.

La dette atteint 2,4 M€ fin 2024, soit 2,0 ans d'épargne brute. La part mobilisable du fonds de roulement (2,3 M€) reste à établir.

Hors solde, le coût du service est couvert à 101 %. Le plan de financement des travaux (3,4 M€ par an) reste à établir.

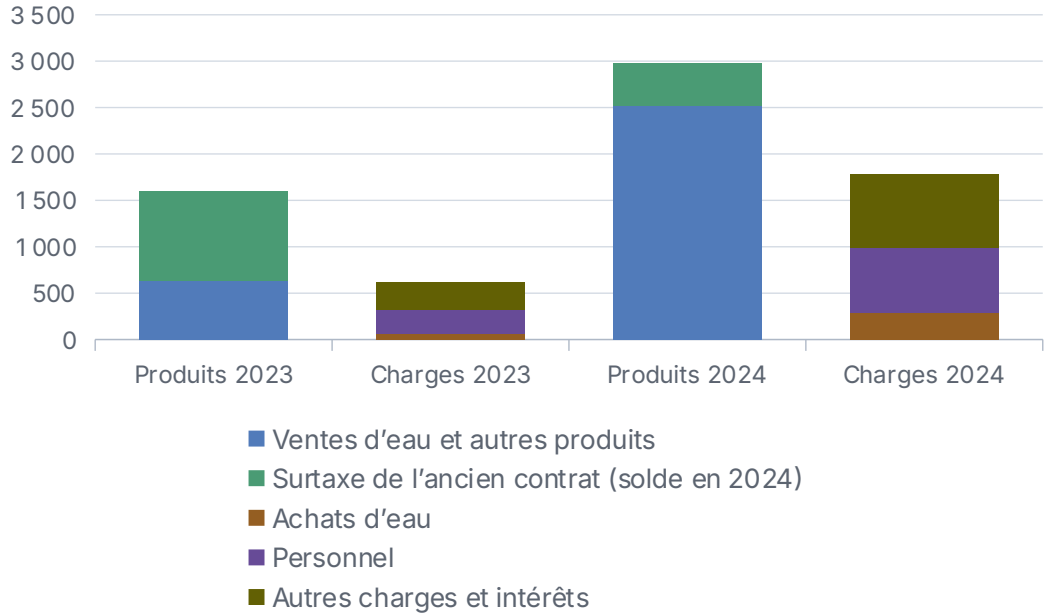
Balances comptables DGFiP des groupements 2022-2024, budget annexe de l'eau (M49), flux réels avant retraitements. Volumes vendus : RPQS 2024. Montants et volumes modifiés.

Avec la reprise du territoire délégué, les charges de la régie sont presque multipliées par trois en 2024

L'organisation de la régie	
Régie	Régie à autonomie financière, budget annexe M49, sur tout le territoire depuis 2024 (une partie était déléguée jusqu'en 2023)
Achats d'eau en gros	0,67 Mm³ en 2024 auprès d'un syndicat de production voisin, pour 0,29 M€, soit 0,43 € par m³
Ventes d'eau en gros	0,05 Mm³ à une commune voisine, 0,02 M€ portés en autres produits de gestion
Personnel	0,70 M€ en 2024 contre 0,25 M€ en 2023, avec la reprise du territoire délégué
Renouvellement	3,5 km de réseau renouvelés de 2020 à 2024, dont 1,4 km en 2024. 2,9 M€ HT de travaux engagés en 2024 pour 2,38 M€ de dépenses d'investissement
Programme de travaux	2025-2036 : 29 M€ HT sur les réseaux et 12 M€ HT sur les ouvrages, adopté en 2024

Les charges passent de 0,6 à 1,8 M€ avec la reprise du territoire délégué. Les autres charges augmentent de 0,49 M€, le personnel de 0,45 M€ et les achats d'eau de 0,23 M€. Le coût complet au m³ se lira sur 2025, première année sans effet de transition.

Produits et charges de la régie, k€



L'épargne brute passe de 0,99 M€ en 2023 à 1,20 M€ en 2024, dont 0,46 M€ de solde de l'ancien contrat, à confirmer.

RPQS eau potable 2024. Balances DGFiP 2023-2024. SISPEA (entités de gestion). Valeurs modifiées.

Les constats laissent ouvert le financement du programme de travaux

CONSTATS

1. La régie gère tout le territoire depuis 2024, avec 12 400 abonnés et 225 km de réseau. Elle achète en gros près d'un tiers de l'eau distribuée.

2. Plus d'un cinquième de l'eau mise en distribution est perdue, soit 0,48 Mm³ en 2024 et 0,21 M€ au prix d'achat en gros.

3. Le réseau est renouvelé à 0,31 % par an sur cinq ans, soit plus de 320 ans pour tout le réseau. À titre d'illustration, 1 % par an correspond à 100 ans.

4. Le prix est de 2,09 € TTC/m³ au 01/01/2025, proche de la moyenne du département, après une hausse de 5 %.

5. L'épargne brute atteint 1,20 M€ en 2024, dont 0,46 M€ versés par l'ancien délégataire, à confirmer. La dette est de 2,4 M€.

POUR COMPLÉTER L'ANALYSE

1. Solde de surtaxe de l'ancien contrat (0,46 M€) : décompte de fin de contrat, période couverte.

2. Première année sur le nouveau périmètre : compte administratif 2024, part des dépenses de démarrage.

3. Rendement et renouvellement : méthode du RPQS (77,9 % et 0,62 %), à rapprocher de SISPEA (77,6 % et 0,31 %).

4. Travaux 2024 : état des restes à réaliser (2,9 M€ HT engagés, 2,38 M€ payés).

5. Achats d'eau en gros : convention en vigueur, prix et volumes.

QUESTIONS POUR LA SUITE

1. **Le programme 2025-2036 :** quel financement ? Repère : 3,4 M€ par an, deux fois le rythme 2022-2024.

2. **Les pertes :** quel objectif ? Repère : rendement de 77,6 % contre 81,2 % dans le département.

3. **Le prix :** quelle trajectoire après 2025 ? Repère : 1,45 € HT de coût par m³ vendu aux abonnés pour 1,47 € de ventes.

Ces questions sont à instruire par la collectivité, dans le cadre de sa libre administration. Elles ne définissent ni un besoin ni une prestation, et ne résument pas l'ensemble des constats.

Constats : pages 3 à 7. Pièces : RPQS eau potable 2024, balances DGFiP 2022-2024, SISPEA. Valeurs modifiées.

Annexe 1

Chaque ligne des comptes et des indicateurs porte sa source et son statut

Budget annexe de l'eau, k€	2022	2023	2024	Source	Statut
Produits d'exploitation	1 539	1 600	2 977	Calcul	C
dont surtaxe du délégataire (solde en 2024)	938	967	461	DGFiP	R
Charges d'exploitation	649	615	1 781	Calcul	C
Épargne brute	890	985	1 196	Calcul	C
Dépenses d'investissement	947	1 653	2 378	Calcul	C
Encours de dette au 31/12	1 806	1 659	2 388	Calcul	C
Capacité de désendettement, années	2,0	1,7	2,0	Calcul	C
Fonds de roulement au 31/12	2 964	2 399	2 328	Calcul	C

Indicateur (code)	2023	2024	Source	Statut
Habitants desservis (D101.0)	31 700	32 000	RPQS	V
Prix TTC au m³ pour 120 m³ (D102.0), €	1,99	2,09	RPQS	V
Connaissance du patrimoine (P103.2B), /120	77	92	RPQS	V
Rendement du réseau (P104.3), %	74,8	77,6	RPQS, SISPEA	C
Pertes en réseau (P106.3), m³/km/j	6,71	5,89	RPQS	V
Renouvellement (P107.2), %/an	–	0,31	SISPEA, RPQS	C
Interruptions non programmées (P151.1), pour 1 000 abonnés	1,31	1,05	RPQS	V
Taux d'impayés (P154.0), %	1,08	0,92	RPQS	V

Statuts, établis sur le cas réel : V vérifié dans la pièce, C recalculé ou rapproché, R à recouper (surtaxe : solde à confirmer). Encours fin 2024 : 2 388 k€ en balance (1 659 − 172 + 900), 2 361 k€ au RPQS : 27 k€ à rapprocher.

Balances DGFiP 2022-2024 (flux réels). RPQS eau potable 2024. SISPEA. Valeurs modifiées.

Annexe 2

Sources, méthode et portée

Nature du document. Spécimen construit sur les pièces publiques d'un service réel, non client, puis modifié : chiffres, tailles, exercices, organisation, fournisseur, flux de transition, tarifs et repères du département changés. Noms, numéros de comptes et pages retirés. Non transmis au service d'origine.

Sources. RPQS eau potable publié sur l'observatoire SISPEA, balances comptables DGFiP des groupements (budget annexe de l'eau, M49), SISPEA (OFB), export et entités de gestion. Repères de France : moyennes calculées par Trajectae sur l'export SISPEA 2024, selon la méthode de l'Observatoire national, non modifiées.

Méthode. Flux réels du budget annexe = opérations budgétaires nettes hors opérations d'ordre. Le résultat de l'exercice est vérifié avec la balance d'entrée du compte 12 de l'exercice suivant. Le coût du service est présenté avant retraitements. Les effets de transition sont signalés, non retraités.

Seuils et repères. Moyennes : méthode de l'Observatoire national (rapport sur les données 2024, annexe 6). Chaque indicateur est pondéré par la grandeur à laquelle il se rapporte (volumes pour le rendement, linéaire pour les pertes). Patrimoine : arrêté du 2 mai 2007 modifié (40 points = descriptif détaillé). Pertes : milieu classé par les abonnés par km, grille Adour-Garonne retenue par Trajectae (Cemagref et SMEGREG, 2009). Renouvellement : aucun référentiel publié, état non noté, 1 %/an cité seulement en illustration. Coût au m³ : ventes en gros déduites, volumes vendus aux abonnés. Indicateurs 2023 : rappelés par le RPQS 2024.

Limites. Comptes administratifs, compte financier unique et conventions d'achat ou de vente d'eau non lus. Le RPQS et SISPEA ne définissent pas de la même façon rendement et renouvellement. Indicateurs SISPEA du service publiés sans vérification de l'observatoire.

Portée. Spécimen établi par Trajectae (Vincent Venanzi) le 04/11/2026, à des fins d'illustration. Les valeurs affichées sont modifiées : elles ne décrivent ni le service d'origine ni aucune autre collectivité. Il ne constitue ni un audit des comptes ni une évaluation de la gestion d'une collectivité. Un diagnostic flash remis à une collectivité peut être diffusé librement par elle, y compris à d'autres prestataires.

Gratuité. Trajectae offre un seul diagnostic flash par collectivité, pour faire connaître sa méthode d'analyse des services d'eau et d'assainissement. Le diagnostic n'appelle aucune contrepartie et n'engage la collectivité à rien : ni commande, ni exclusivité, ni suite. Pour aller plus loin, elle reste libre de consulter le prestataire de son choix, dans le respect des règles de la commande publique.

Trajectae

Conseil en finances locales

Échangeons

Vincent Venanzi, contact@trajectae.fr, trajectae.fr

Ce spécimen illustre le format. Ses chiffres sont modifiés. Pour votre service, le diagnostic flash est établi à partir des pièces publiques. Un entretien vous est proposé à la livraison pour confronter ces constats à la réalité du service et identifier les questions prioritaires.

Trajectae réalise aussi des diagnostics approfondis et des prospectives des services d'eau et d'assainissement : trajectae.fr.